

**Rencontre du 18 / 01 / 2016**



## Situation 23 \$

Majorations <u>payées</u> par UKAD à ARDOR en 2013-2014	\$1 197 210
Majorations <u>facturées</u> par UKAD/ventes hors Pamiers (2014-2015)	-\$431 393
Majorations <u>facturées</u> par AD Pamiers/ventes AIRBUS 2014 (1)	-\$374 133
Majorations <u>facturées</u> par AD Pamiers/ventes AIRBUS k fin 12/2015 (2)	-\$485 346
<b><u>Reste</u></b>	<b><u>-\$93 662</u></b>
<b>Facture à émettre UKAD vers Pamiers (1)+(2).</b>	<b>\$859 479</b>
<b>Dû à UKTMPI, à couvrir par achat de lingot "23 \$"</b>	<b>-\$93 662</b>
	<b>\$765 817</b>

- La facture de régularisation sera émise en janvier.
- Préparation d'une action douane pour éviter un redressement.
- S Roux doit préciser les règles de fonctionnement pour la suite.
- UKAD passera des commandes à 22 \$ à hauteur des 93 662 \$.

## Gestion du Stock Utexam

Rappel :

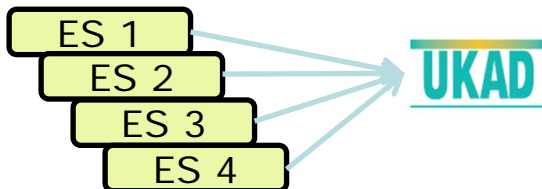
- L'accord tripartite (UKAD – AIRBUS – UTEXAM) a permis la mise en place du stock, il restait à préciser le mode gestion en termes de sortie de stock et de renouvellement du stock.
- L' ATP (accord Airbus-UKAD) avait envisagé 2 modes possibles :
  1. UTEXAM vend à « l'Enabled Supplier », UKAD assure la fin de gamme et le transport des produits d'UTEXAM vers l'ES désigné.
  2. UKAD rachète les produits à UTEXAM et les vend à l'ES.

Mise en pratique :

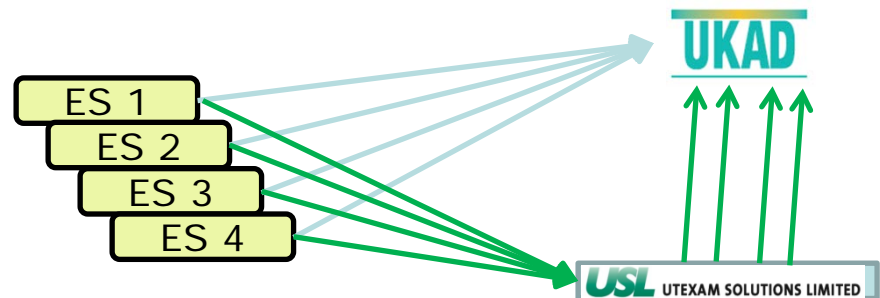
Au niveau Conbid, expression du besoin et gestion des flux :

- Le cas 1 devient vite une "usine à gaz" :

CONBID usuel:



CONBID avec Stock Utexam :



Les clients auraient 2 contacts Utexam et UKAD, avec tous les risques aux interfaces.  
Pour le Conbid 2016 nous sommes restés dans la configuration initiale .

# Gestion du Stock Utexam

Orientations, mode 2 :

- Stock géré par UKAD
- Produits en entrée en stock, termes de paiement à 10 jours.
- Rachat de produits en stock, termes de paiement du client 30D EOM 10.
- Règles de gestions en cours de discussion avec Airbus.
- Toutes les billettes, qui relèvent d'un article de stock, passeraient par le stock. (voir simulation) => taux de rotation de 3.
- Restera à définir les règles pour les blooms et les lingots (attention Prix de 23 \$).
  
- Avantage : gains important pour UKAD sur les produits concernés (de l'ordre de 50 jours), sans besoin de ligne de financement externe, et disparaît de la dette.
  
- Inconvénient : gestion nécessitant un rachat et une vente supplémentaire => un technicien SC supplémentaire.

## Gestion du Stock Utexam

Simulation Billettes :

- À partir du stock actuels, 53% des billettes (876 tonnes) passeraient par le stock => gain de trésorerie : 3 720 k\$
- Enjeu à partir des règles proposées, 84% des billettes (1 391 tonnes) concernées => gain de trésorerie : 5 906 k\$
- Latitude d'ajustement pour UKAD +/- 20 % du volume théorique de chaque article, et limite globale à +/- 15%. => souplesse pour OTD et impact BFR sur produits finis.

Enjeu blooms à venir en sus,

- si taux de rotation 3 : 1 006 k\$ (40 j)- 1 257 k\$
- si taux de rotation 5 : 1 676 k\$ (40 j)- 2 095 k\$

Enjeu lingots à discuter entre SMC et UKAD.

## Gestion du Stock Utexam

Somme de TotalYearlyQua	CONBID 2016						Hyp Stock	Hyp Stock Ajusté	Carnet de commande 2016 UKAD						Potentiel après réajustement stock (I)	Situation avec Stock Actuel		
	Étiquettes de colonnes								Étiquettes de lignes							Stock Réel au 31/12/2015	Potentiel 2016 / stock actuel (T)	Pb Qté Stock
Étiquettes de lignes	Alcoa	Bohler	Bologne	Otto Fuchs	Pamiers	Total général	Calcul	TA6v	Beta + astrium	Eli	Alcoa	Bohler	Otto Fuchs	F de Bologne				
2015 pour 2016											16,5							
Attente											225 St	300 : 1lingot						
Changement dim													44					
110,00					1 627	1 627		0										
125,00					17 661	17 661		15								12,3	15	
130,00			10 775			10 775		5,5						10,7	10,7	5,4	10,7	
140,00			9 996			9 996		5,5						10,4	10,4	4,8	10,4	
150,00					25 400	25 400	7 620	11	52						52	3,9	52	
151,00				18 370		18 370									0			
152,00		39 953				39 953	11 986	16,5				34,4			34,4	5,7	34,4	
159,00				24 200		24 200	7 260	0							0			
160,00					34 198	34 198	10 259	0	7,2						0	10,3	7,2	
180,00					189 595	189 595	56 879	60,5	3,4	211	55				269	37	3,4	
200,00				7 365	119 952	127 317	37 610	38,5	58	25			7,4		58	66	58	
203,00	72 906					72 906	21 872	0							0		8	
220,00					31 243	31 243	9 373	11	15						15	29,7	15	
229,00		11 435				11 435									0			
240,00					226 474	226 474	67 942	71,5	175	71					175	142,1	175	
250,00	43 305		20 834	27 722		91 861	27 558	38,5			61,5		28,5	20,8	110,8	15,7	49,3	
280,00					83 579	83 579	25 074	27,5	43,75						43,75	47	43,75	
305,00					180 300	180 300	54 090	55	210,5						210,5		3,25	
330,00					455 984	455 984	136 795	144	401,7	5					401,7	105,9	401,7	
Total général	116 211	51 387	41 605	77 657	1 366 014	1 652 874												
						1 652 874	474 318	485										
											1348,05		61,5	42,2	79,9	85,9		
													Total :	1618	1391,65			
													Rotation Moyenne Théorique				2,9	
																	1,8	

Prix Blooms concurrents 11 – 12 \$/kg

Prix de lingots 9,60 → 10,08 dédouané.

Prix de vente proposé :

- Prix bloom Ø800 et Ø600 : 13,10 \$/kg
- Prix bloom Ø400 : 13,80 \$/kg

Pour atteindre 11 \$ il faut un lingot à

- 7,95\$/kg pour les blooms de 800 et 600
- 7,40\$/kg pour les blooms de 400 mm

Attention aux indications US, les lingots UKTMP ne sont pas encore au niveau du marché aéro,

Présenté à Airbus

Année	Tonnes contrôlées	Nb Indications* relevées	Nb indications Non Conformes	% Défaut -Tonne
2014	1065	6	3	0,3%
2015	2098	9	4	0,2%

Réalité :

Année	Tonnage	Nb Indications* relevées	% Défaut -Tonne
2014	1113,355	<b>20</b>	<b>1,80%</b>
2015	2120,921	<b>18</b>	<b>0,85%</b>

On observe une amélioration sensible, sans encore entrer dans le peloton des fournisseurs majeurs < 0,3 défaut pour 100 tonnes.

Les indications relevées ont toutes des niveaux de réponse importants, il s'agit bien de défauts, et non pas d'artefact, même si tous ne sont pas expertisés.

Dans ce contexte il faut encore améliorer les plans d'action avec la mise en place des actions envisagées lors de l'audit SAFRAN.

**Attention aux Stubs**, on est à contre-courant, UKTMP a demandé de supprimer l'écroutage et le contrôle US.