



# Note interne

Site : UKAD

Date : 22/10/2015

Emetteur : Benoît DELVINCOURT

Réf: UK20/2015

---

Destinataire(s): Personnel UKAD

Copie(s): Frédéric Leroy, Patrick Delaborde, Daniel Méritet, Christophe Mennetrier, Fabien Havez, Emmanuel Delort

---

**Objet : Evolution de l'organisation projet temps de cycle – DDF (Design des Flux)**

Dans le cadre du chantier DDF, lancé dans la continuité du projet réduction des temps de cycle, Mohamed El Hadri pilotera ce projet structurant pour l'entreprise.  
Il sera secondé par Sandrine Pouzol, responsable Supply Chain.

En lien continu avec les change leaders, il s'assurera de la réalisation dans les temps des différents chantiers décidés, par un pilotage en mode projet (avec AVP, indicateurs, jalons et comités de pilotage).

Mohamed El Hadri, ingénieur production ordonnancement / cycles, reste en charge :

- Du pilotage de l'ordonnancement forge et parachèvement sur le terrain (AVP),
- Du délestage de certaines opérations en sous-traitance,
- De la mise en place et de l'optimisation de la « semaine type » d'ordonnancement à la forge.

A compter du 26 octobre et jusqu'au 18 décembre prochain, Nada Boumédián rejoint le projet DDF en tant que technicienne projet DDF pour préparer et démarrer la phase de réalisation des chantiers.

La mission de Nada consistera notamment à aider les opérationnels dans la mise en œuvre du plan d'actions DDF en cours de construction, et qui sera à finaliser avec les pilotes et co-pilotes, en particulier sur les sujets en lien avec le levier « Architecture »:

- Finalisation du calcul des niveaux de stock mini/maxi devant chaque poste de charge, à confronter avec le terrain
- Formalisation des règles de flux (y compris planification de la presse) et zonages associés
- Formalisation des règles de réaction en cas d'écart sur les niveaux de stock devant chaque poste de charge.
- VSM fin de flux.

Mohamed et Nada continuent à me rapporter directement.

Les chantiers de levier seront pilotés et co-pilotés. Ils seront organisés comme suit :

Leviers	Principales Actions	Pilotes	Co-Pilotes
1. Architecture*	<ul style="list-style-type: none"> <li>Définition de l'architecture (prise en compte des variabilités)</li> <li>Définition des règles de flux pour les scies, la meuleuse et le couple écouleuse/contrôle US</li> <li>Dimensionnement des stocks et zonage en lien avec la plateforme de stockage</li> </ul>	Mohamed El Hadri	Jean-Charles Nieto
2. Planification*	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nettoyage et mise à jour du SI</li> <li>Mise en œuvre du projet SI-UKAD2 tel que défini</li> <li>Définition et mise en œuvre des processus de planification (M/M+1-PDP et S/S+1)</li> </ul>	Xavier Delarbre	Philippe Jacquet
3. Performance de la sous-traitance*	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction du temps de cycle Ancizes (VSM)</li> <li>Pilotage de la sous-traitance (AVP, indicateurs)</li> </ul>	Cécile Vernay	Yvon Le Collen Jérôme Delaguilhaumie
4. Contrôle de l'exécution*	<ul style="list-style-type: none"> <li>Définition et automatisation des indicateurs</li> <li>Mise en place de l'AVP Supply Chain (définition des indicateurs)</li> <li>Mise en place du Kamishibai</li> </ul>	Sandrine Pouzol	Laetitia Kesler

Nous leur souhaitons pleine réussite pour cette mission très structurante pour l'entreprise.



Benoît DELVINCOURT  
Chef d'établissement