

UKAD : des synergies complémentaires dans le secteur de la métallurgie

Par M. Georges DUVAL,
Président du groupe Aubert & Duval

Je suis particulièrement heureux de contribuer à cette tribune sur le thème des partenariats stratégiques entre le Kazakhstan et la France à l'aube de cette année 2015 qui correspond au 10^{ème} anniversaire de nos premières relations commerciales avec le Kazakhstan dans le domaine du titane. En effet, c'est en 2005 qu'Aubert & Duval, filiale du groupe français Éramet, a adressé sa première commande de titane sous forme d'éponge à UKTMP (Ust-Kamenogorsk Titanium and Magnesium Plant JSC).

Déjà à l'époque, on savait combien le titane répond aux besoins de marchés d'avenir, en particulier, celui de l'aéronautique.

Le titane est un matériau particulièrement apprécié par les industries, car il est léger, résistant et inoxydable. Son usage dans le domaine de l'aéronautique est en très forte croissance. Il est également utilisé en architecture, comme par exemple le Musée Guggenheim à Bilbao et, de plus en plus, dans les domaines de l'automobile et du médical. Sa bonne compatibilité avec les matériaux composites en fait un métal de choix pour les nouveaux programmes aéronautiques comme l'Airbus A 350 et le Boeing B787. Dès janvier 2006, s'amorcent des discussions sur un possible partenariat entre UKTMP, l'un des premiers producteurs mondiaux de titane et notre société Aubert & Duval. La société UKTMP avait pour vocation première d'extraire du minerai, de le transformer en éponge de titane.

L'association d'UKTMP et d'Aubert & Duval est celle des éponges de titane du Kazakhstan, dont la qualité est mondialement reconnue, et celle du savoir-faire de matriçage de pièces en titane d'Aubert & Duval établi depuis des décennies. Il ne manquait qu'une forge spécialisée, chaînon manquant entre la mine et les pièces en titane livrées aux avionneurs. C'est en octobre 2009 qu'est signée la lettre

d'intention avec le groupe Airbus en présence du Président Noursoultan Nazerbaïev et de l'ancien Président français Nicolas Sarkozy qui permet à Aubert & Duval et à UKTMP de créer en commun UKAD.

UKAD a pour objet de fabriquer et de vendre des produits en titane principalement pour le marché de l'aéronautique. La nouvelle société a construit, en Auvergne (France), une usine spécialisée dans le forgeage, le parachèvement et le contrôle du titane sur une surface de 48 000 m² dont 7 500 m² couverts. La construction a démarré en 2009 et la nouvelle unité a débuté sa production en septembre 2011, selon le planning prévu.

Cet investissement de 47 millions d'euros a reçu le soutien d'Airbus et d'EADS avec la signature d'un contrat long terme qui garantit à UKAD un volume d'affaires d'1,2 milliard de dollars jusqu'en 2022. Avec les investissements d'UKTMP dans une unité ultra-moderne pour la production de lingots de titane au Kazakhstan, la création d'UKAD permet à l'ensemble UKTMP, UKAD et Aubert & Duval de constituer une filière intégrée du titane et de se positionner parmi les leaders mondiaux sur ce marché très exigeant en bénéficiant de l'expérience et de l'image d'Aubert & Duval.

Aubert & Duval et UKTMP offrent ainsi au marché une solution alternative aux fournitures russes et américaines pour le titane de qualité aéronautique. C'est un positionnement stratégique et géopolitique de premier plan dont je me réjouis personnellement.

À mes yeux, UKAD est la matérialisation de compétences internationales : celles du kazakhstanaise UKTMP, celles du français Aubert & Duval, tous deux leaders dans leurs secteurs, affirmant tout à la fois la recherche de l'excellence mondiale et leur ancrage dans les territoires qui ont accueilli leurs investissements. L'implication des collectivités locales, des États et de l'Union européenne,

les compétences reconnues des équipes qui y travaillent, ont été autant d'atouts convergents pour une implantation d'UKAD réussie. Succès d'un partenariat salué par M. Asset Issekeshov, alors Vice-Premier Ministre de la République du Kazakhstan, lors de son inauguration officielle de 2011.

Notre filiale commune UKAD réussit actuellement sa montée en puissance après sa phase de qualification des pièces qui équipent les appareils d'Airbus et de Boeing.

La croissance du marché aéronautique nécessitera très probablement d'ici 2018 une augmentation des capacités de production de l'atelier de refusion d'UKTMP.

Une autre étape sera de travailler à la conception de nouveaux alliages de titane afin de positionner UKTMP-UKAD-Aubert & Duval comme un véritable leader mondial des alliages de titane. Nul doute qu'avec le soutien de toutes nos parties prenantes, la qualité de nos équipes et la fluidité du travail entre les équipes kazakhstanaïses et françaises, nous saurons donner toute son ampleur à notre aventure. ■



© Aubert&Duval

L'usine de transformation de lingots de titane UKAD, à Saint-Georges-de-Mons, en Auvergne.