

## Patrick Delaborde

---

De: Jean-Francois Dumas  
Envoyé: mardi 5 novembre 2013 12:40  
À: Patrick Delaborde  
Objet: TR: Ecotitanium – entretien avec S.Gehler

Comme convenu

---

**De :** Hugues Roussel  
**Envoyé :** mardi 5 novembre 2013 12:37  
**À :** Jean-Francois Dumas  
**Objet :** TR: Ecotitanium – entretien avec S.Gehler

fyi

Hugues ROUSSEL  
Directeur Administratif et Financier  
Branche Alliages  
ERAMET  
Tour Maine Montparnasse  
T : 01 45 38 38 65

---

**De :** Helene Duroux  
**Envoyé :** lundi 4 novembre 2013 15:07  
**À :** Denis Hugelmann; Paul Morgen; Hugues Roussel  
**Objet :** Ecotitanium – entretien avec S.Gehler

S. Gehler est inquiet pour les deux prochaines années car les comptes d'UKTMP sont justes à l'équilibre. La présentation du budget UKAD montre un besoin de recapitalisation de 17 M€ dont 10 M€ dus au projet Ecotitanium.

S. Gehler souhaite reporter le projet et ne pas s'engager au-delà de 2 M€ ; il rappelle qu'il m'avait donné ce chiffre au début des négociations.

Je lui ai indiqué que si l'on voulait être acteur crédible dans le domaine du titane, il fallait à terme pouvoir fournir pour les pièces tournantes des moteurs et ne pas laisser se développer un circuit de ramassage des chutes qui viendrait casser nos prix. Il en convient.

Il n'en reste pas moins vrai que la situation financière d'UKAD est très mauvaise (en quasi faillite) et celle de la Branche est très médiocre.

Il serait très difficile d'expliquer au Groupe qu'UKAD manque de cash et qu'il faut lancer Ecotitanium.

Je crois avoir convaincu S. Gehler de poursuivre le projet mais en étalant les dépenses ; il faudrait que UKAD n'ait pas à financer 10 M€ sur 2014 et 2015 mais plutôt la moitié.

En ce qui concerne la garantie d'emprunt pour Ecotitanium, si S. Gehler ne donne pas de garantie aux Banques, il serait cependant prêt à donner une garantie à AD pour la part qui le concerne. H. Roussel peut-il voir avec le service juridique comment cela pourrait se rédiger ?

Merci de ne pas diffuser cette note à d'autres personnes que J.F Dumas ou P. Delaborde.

Georges Duval