

IDENTIFICATION DES RISQUES			Cotation avant action			PLAN D' ACTIONS				Cotation après solde action		
Risques	Conséquences	Causes	GRAVITE (de l'impact)	OCCURRENCE (du risque)	CRITICITE	Plan d'actions (pour lever les risques)	Pilote	Délai	Etat (EN COURS./SOLDE)	GRAVITE (de l'impact)	OCCURRENCE (du risque)	CRITICITE
			1 4 16 64	1 2 4 8						1 4 16 64	1 2 4 8	
Exploitation												
1 - Validation Industrielle	Non atteintes des objectifs de coût ou qualité.	Transition Projet vers Exploitation mal organisée (chevauchement, productions tests insuffisantes).	16	4	64	L'équipe projet préparera la transition en formant les équipes dès la phase de montage et des jalons spécifiques seront intégrés dans la phase projet.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	2	32
2 - Homologation Client	Temps de qualification longs, montée en charge différée.	Préparation insuffisante en amont.	16	8	128	La phase homologation est à inclure dès la phase projet.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	2	32
		Clients peu réactifs.	16	4	64	Le fait de proposer systématiquement des contrats en économie pour les clients nécessitant des homologations, réduit l'occurrence du risque.	A préciser Direction Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	1	16
3 - Implantation inappropriée des équipements	Rebuts et aléas trop importants	flux non optimisés, phases nettoyages, maintenance, préparation difficilement réalisable.	4	8	32	Une étude de flux est prévue dès le lancement du projet.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	4	2	8
4 - Fiabilité des Equipements	Rebuts et aléas trop importants	Installations défailtantes, fournisseurs inexpérimentés, mauvaises spécifications, mauvaise exploitation.	16	8	128	Délibérément nous choisissons de travailler avec des fournisseurs ayant de l'expérience des équipements et de l'ensemble du process. De plus nous cherchons l'aide d'un expert externe maîtrisant le procédé mise en œuvre.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	1	16
5 - Maîtrise des Partenaires	Rebuts et aléas trop importants, flux interrompus.	Spécifications insuffisantes, pilotage insuffisant, dérive du prestataire.	16	4	64	Nous chercherons à contractualiser les partenariats dès le lancement du projet. La partie traitement, ou processing, des chutes est identifiée comme un point essentiel du projet. De plus nous nous appuyons sur des sociétés qui disposent déjà d'expérience dans le domaine du traitement des chutes Titane.	A préciser Direction Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	1	16
6 - Maîtrise de la Qualité des chutes	Rebuts et aléas trop importants	Spécifications insuffisante, dérives du générateur de chutes, du collecteur	4	8	32	Les lots de chutes seront tracés jusqu'à obtention des analyses après traitement (processing) ce qui permet de mesurer en permanence la qualité de sélection/collecte des chutes. Ces lots ne seront enfournés qu'une fois l'analyse validée. Une surveillance permanente et des audits seront réalisés dans la phase exploitation. La validité du lot traité conditionnera le paiement des chutes.	A préciser Direction Projet	Lancement du Projet	Prévu	4	1	4
7 - Maîtrise de la Quantité et Qualité des Eponges	Multiplicité des sources, avec risque Qualité.	Pénurie sur le marché.	64	4	256	La participation d'UKTMP en tant qu'actionnaire permet d'être assuré de la mise à disposition des éponges de qualité aéronautique, à la hauteur des besoins d'Ecotitanium. UKTMP ou son représentant ARDOR s'engageront par contrat sur la fourniture des éponges.	A préciser dans la phase projet	A intégrer aux accords cadres lors du lancement du projet	Prévu	1	4	4
8 - Maîtrise de la Quantité et Qualité des Master Alloys.	Multiplicité des sources, risque qualité.	Pénurie de Master Alloys	16	4	64	Plusieurs fournisseurs de Master Alloys sont présents sur le marché. UKTMP approvisionne déjà des Master Alloys, une approche concertée avec UKTMP, co-actionnaire, permet d'avoir un certain poids sur le marché et de travailler dans une optique de contrat long terme. Ceci minimise alors considérablement le risque.	A préciser dans la phase projet	A intégrer aux accords cadres lors du lancement du projet	Prévu	16	2	32
9 - Maîtrise de la préparation des charges	Rebuts et aléas trop importants	Mode opératoire imprécis ou non adapté., dérive opératoire.	16	8	128	Ce thème est un point majeur pour l'équipe projet. L'appui d'un expert mais aussi le plan R&D pour valider différentes solutions sont prévus dans la phase projet.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	2	32
10 - Compétences d'exploitation	Rebuts et aléas trop importants	Insuffisance formation, mauvais casting.	64	8	512	L'intégration des équipes Process de la phase exploitation se feront dès la phase de réalisation de l'entité. Une formation spécifique sera construite avec l'aide des fournisseurs et de l'expert externe. Le projet inclura des jalons spécifiques.	A préciser Direction Projet	A lancer suffisamment tôt pour intégrer une partie des équipes lors de la réceptions des équipements.	Prévu	16	2	32
11 - HSSE	Risque Accident corporel ou matériel ou environnemental.	Règles HSSE non établies, insuffisamment démultipliées ou inappliquées	64	4	256	Les processus de sécurité des personnes et des biens sont les premiers objectifs de l'équipe projet. En exploitation, la sécurité reste la première priorité.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	64	1	64
	Pollution atmosphérique ou environnementale.	Rejets de polluants dans l'air, l'eau ou les sols.	16	4	64	Ce risque sera étudié dès la phase projet ou des recommandations seront émises pour l'exploitation.	Chef de Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	1	16
12 - Evolution du Périmètre d'Exploitation	Rebuts importants sur le TA6V, endommagement de l'installation.	Marchés visés en dépression, volonté d'étoffer l'activité vers d'autres matériaux.	16	2	32	Toute évolution significative devra faire l'objet d'une analyse de risque. De plus les décisions et orientations retenues durant le projet et pour l'exploitation seront capitalisées pour faciliter l'identification de nouveaux produits.	Direction Projet	Lancement du Projet	Prévu	16	1	16

*: types de changements:
 Changement ORGANISATIONNEL: Création/réorganisation d'un service ou d'un département, mise en place d'un fonctionnement spécifique (ex: plateaux), création ou suppression de poste (réorganisation des missions)
 ou CHANGEMENT INDUSTRIEL: Projet industriel, SI, investissement